

## 案例研究

# 旭化成構建新的智權戰略規劃團隊， 通過技術全景分析助力企業決策



## AsahiKASEI

### 業務領域：一般化學品

(下設多個營業單位，包括化工、住宅、纖維、電子元件、藥品、醫療設備等眾多行業領域)

客戶：Asahi Kasei Corporation  
(旭化成株式會社)

總部：東京

網址：[www.asahi-kasei.co.jp](http://www.asahi-kasei.co.jp)

解決方案：Derwent Innovation  
(智慧財產權檢索和分析解決方案)

### 綜述

旭化成的智慧財產權部隸屬於研發總部。2018年4月，他們在智慧財產權部設立了一個新的戰略規劃團隊，作為公司中期業務發展的四大支柱之一，該團隊通過專利資訊「技術全景分析」，進一步推動公司業務戰略的制定。多年來，Derwent™作為旭化成智慧財產權部門各項專利工作的重要資源，支援著技術資訊團隊（智慧財產權戰略規劃團隊前身）專利檢索及常規的監測等工作。現在，隨著智慧財產權戰略規劃團隊的成立，Derwent Innovation 在檢索和分析工作中發揮著更加重要的作用。通過對智慧財產權資訊的分析，Derwent Innovation 在戰略投資、企業併購等許多方面，對旭化成的管理和運營產生重大影響。



中村榮  
首席專家  
高級經理  
旭化成株式會社  
集團研發事業群  
集團智慧財產權部門

「DWPI 是我們最信賴的全球專利資料庫，我們期待它會為我們帶來更高的價值。」

## 挑戰：組建新的智慧財產權戰略規劃團隊，充分瞭解和運用技術全景分析

旭化成是日本最大的綜合化學品製造商之一，其全球業務主要包含三大領域：材料、住宅和醫療保健。公司勇於挑戰，不斷研發創新產品、大膽拓展新業務領域，用實際行動踐行著「暢想明天、構築未來」（Creating for Tomorrow）的企業宣言。旭化成歷來非常重視專利申請、授權和保護等智慧財產權方面的工作。智慧財產權戰略規劃小組總負責人、同時也是智慧財產權部門負責人的中村榮女士表示：「智慧財產權部門負責為整個旭化成集團制定和實施智慧財產權方面的決策和運營。此外，我們部門還有一些基礎職能，需要處理與智慧財產權相關的常見任務，例如文書工作和技術研究。但是，無論在哪個業務領域，擁有獨一無二的技術是保持競爭優勢的前提條件。因此，我們的使命是讓我們的研發成果獲得專利保護並佔據市場優勢，同時還要分析、提供和利用專利資訊，協助公司制定新的業務戰略。」

在產業界，智慧財產權對企業的發展越來越重要。技術全景分析尤為重要，它可以針對企業的管理和業務戰略，對企業內外的智慧財產權資訊進行全面的動態分析，給出最好的詮釋。中村女士說：「旭化成的中期業務規劃將『基於智慧財產權制定業務戰略』視為公司數位化轉型的四大支柱之一，這有助於推動公司的進一步發展。在公司看來，技術全景分析在制定新的業務戰略中發揮著重要作用，這方面的相關工作是由 2018 年 4 月成立的隸屬於智慧財產權部門的戰略規劃團隊推動。智慧財產權戰略規劃團隊的職責是為各個營業單位的負責人和高管們提供智慧財產權分析報告。」

技術全景分析的重要價值在於輔助公司高層做出正確的決策。例如研發投資、企業併購等。中村女士表示：「自 2000 年以來，我們一直非常注重對專利資訊的分析，特別是那些真正具有戰略意義的資訊，而且我們一直堅持不斷地拓展相關人力資源和培養員工的技能。智慧財產權戰略規劃團隊從今年年初正式成立到現在，我們已經形成了這樣一個工作氛圍，即重點關注與智慧財產權格局相關的具體任務。」

## 解決方案：Derwent Innovation 為智慧財產權戰略規劃提供支援

智慧財產權戰略規劃小組在成立後的前六個月內處理了 10 多個專案。據該小組主管和田玲子女士的描述，智慧財產權戰略規劃團隊的具體活動如下：「我們的計畫是分析海量的智慧財產權資訊，瞭解在特定市場佔據主導地位的企業分佈情況、專利技術趨勢等。我們需要向業務負責人



和田玲子  
經理

旭化成株式會社  
集團研發事業群  
集團智慧財產權部門  
智慧財產權戰略規劃團隊

和高管們提供報告，以便他們即使在缺乏相關技術背景的情況下，也能夠根據自己的經驗，理解和掌握這些技術分佈與趨勢資訊。」

一種方法就是建立專利地圖。專利地圖可以非常直觀地展示各家公司在特定領域所處的位置，以及市場領導企業佔據主導地位的前後歷程。明確旭化成所處的競爭位置，是公司做出戰略投資、併購等多方決策的基礎。

和田女士說：「繪製專利地圖可以讓您像空中的飛鳥一樣俯瞰整個市場態勢及競爭情況；也可以像「放大鏡」一樣，幫助您瞭解豐富的細節內容。我們將這些資訊與營業單位的行業知識相結合，來繪製高度準確的專利地圖。」

德溫特世界專利索引（Derwent World Patents Index，簡稱 DWPI）多年來為旭化成的各項基於專利資訊的工作提供著有力支援。DWPI 是全球最大的專利資料庫之一，收錄了自 1960 年代至今的海量專利資訊。

和田女士表示：「旭化成一直使用 DWPI，因為它的摘要功能在智慧財產權戰略規劃團隊的分析工作中發揮了重要作用。」

## 優勢：利用 DWPI「摘要」分析專利資訊

科睿唯安旗下的 DWPI 是一個覆蓋極為廣泛的專利資料庫，涵蓋來自全球 50 多個專利授權機構的專利公開和技術資訊。DWPI 資料庫目前已收錄 3,400 萬個專利家族和 7,100 萬份專利公報，並且每週都會新增 90,000 多條專利記錄。這個資料庫在全球覆蓋範圍、涉及技術領域以及資料可靠性方面的評價均顯著優於其他同質資料庫。智慧財產權戰略規劃小組課長佐川穰在他的實際工作中一直在使用 DWPI。

他說：「我做的第一件事就是創建一份整體資料樣本來做專利資訊分析。DWPI 非常有用，因為它覆蓋了 61 個國家和地區的所有技術領域，這讓我能夠使用非常可靠的資料來完成這樣的整體資料配置。對我們來說，DWPI 另一個很重要的地方在於它的『摘要』，這樣我們以這些經過編輯和整理的摘要資訊為單位，對專利內容進行分析。」

除了申請人、發明人、分類等基本資訊外，DWPI 提供的「摘要」包括專利新穎性、技術用途和優勢等方面的內容，這些內容經過了編輯整理，簡潔有效。戶田智美與佐川先生一起處理分析工作，她表示：「『摘要』的最大優勢體現在不僅能夠立即查明技術細節資訊，而且讓分析更準確更高效。這些摘要資訊被整理之後，提供給我們真正需要的核心內容。專利文獻中記載的那些傳統的摘要內容並不能提供我們分析所需的準確資訊。同時，分析整個專利文獻只能得出零碎的結果，在實踐中很難操作。」



佐川穰  
科長

旭化成株式會社  
集團研發事業群  
集團智慧財產權部門  
智慧財產權戰略規劃團隊  
獲 AIPE 認證的高級智慧  
財產權分析師



戶田智美

旭化成株式會社  
集團研發事業群  
集團智慧財產權部門  
智慧財產權戰略規劃團隊

## 挑戰

- 組建智慧財產權戰略規劃團隊，全面利用智慧財產權格局資訊
- 為高管們提供基於智慧財產權資訊的資源，以便他們做出明智的管理決策
- 運用智慧財產權資訊，為研發創新產品和拓展業務新領域提供支援

## 解決方案

- 德溫特世界專利索引 (DWPI)，最大的全球專利資料庫之一
- 提供視覺化專利資訊概覽和趨勢的工具

## 成果

- 通過技術全景分析，助力企業中長期發展，做出明確決策

覆蓋範圍、可靠性和「摘要」訊息，這是旭化成一直選擇 DWPI 的原因，因為這三個方面對分析品質有著非常重要的影響。Derwent 擁有一支專利加工團隊，全球擁有 900 多人。隨著每年全球公開的專利超過 300 萬件，這個團隊仍在不斷擴大資料庫的覆蓋範圍，提供高度可靠且有效歸類的 DWPI 專利內容。

佐川先生說：「我們還使用了 DWPI 提供的 Derwent Innovation 專利檢索和分析工具，這可以讓我們清楚地看到專利申請數量、申請趨勢等多方面的變化情況。當我們第一次處理某個技術領域的專利資料時，這種檢索和分析非常有助於我們瞭解該領域的市場趨勢。」

## 成果和期望：獲取智慧財產權情報並加以解讀

在制定下一個中期業務規劃時，智慧財產權戰略規劃團隊提供的技術全景分析將成為討論的基礎。和田女士說：「我們真正意識到在我們所處的環境中，智慧財產權分析對於業務運營至關重要。智慧財產權戰略規劃團隊應該運用智慧財產權資訊協助制定業務戰略，並以切實可行的方式為公司管理和業務發展做出貢獻。因此，我們需要從智慧財產權部門的角度提供專業的想法和建議，滿足管理團隊的期望，發揮更大的作用。我們的目標是成為可以將智慧財產權資訊與其他商業資訊相結合，為整個公司提供『資訊情報』的專業團隊。」

負責資訊情報工作的分析師必須具備以下能力：能夠制定分析方案；對技術和業務有濃厚的興趣；能夠靈活處理各個領域的資訊；能夠持續提供細緻深入的分析結果。吸收和培養具有這些品質的員工會變得越來越重要。

最後，中村女士表達：「繪製專利地圖並不是我們進行技術全景分析的最終目的。更重要的是，我們希望借此對已申請專利有一個全域的瞭解，並以此為基礎在戰略層面上進行分析，最後形成結果分享給高層管理者，或許可以讓他們得到一些新的啟發。這樣可以協助和促進管理層制定進一步的發展戰略，我們通過提供戰略建議為公司業務發展做出貢獻。在這方面，Derwent 為我們提供了很大幫助。DWPI 是我們最信賴的全球專利資料庫，我們期待它會為我們帶來更高的價值。」

## 科睿唯安 台灣辦公室

台北市信義區松智路 1 號 11 樓  
clarivate.com